

【給食・医療機器保守メンテナンス】 ブラックボックス領域の最新LCO手法

日 時 2016年9月10日(土) 午後1時～5時
会 場 SSK セミナールーム
東京都港区西新橋2-6-2 友泉西新橋ビル4F

I. ブラックボックス化された領域へのアプローチ手法 【13:00～13:55】

来年度の消費税増税の行方はこれからどう展開されていくのかまったくわからなくなってきました。しかし、確実に言えることは「どうせ増税できないでしょ」と思って対策をしていなかったら、もし増税が強行された場合に為す術がありません。病院経営上、固定費・変動費のローコストオペレーションは患者増・患者単価増と並ぶ経営の両輪ですが、材料費LCO手法はいろいろな解決策が世に出回ってきており、一定の市民権を得てきていると実感しています。

本講では、一般的に手をこまねいている病院が多い2大コスト、医療機器保守メンテナンスコストと給食コストについて俯瞰しつつも具体的かつ現実的にローコストオペレーションに向かうための議論を進めます。

1. ローコストオペレーション概論
2. 医療従事者との説得・交渉の心理学
3. そしてブラックボックス領域への着手

有限会社ドゥーダ 取締役 清水 仁 氏

II. 【医療機器保守メンテナンス改革事例】 【14:00～14:55】

医療機関にとって、システム機器、医療機器の保守コストは悩ましいものです。弊社では、これらの機器における損害データを長期に渡って収集、蓄積し、そのデータを解析し得る分析基盤を構築する事で保守コストの金融化に成功致しました。ブラックボックス化された領域では「本来行うべきコスト削減努力」が実行困難とされていましたが、この金融商品を活用する事で「本来行うべきコスト削減努力」を実現させます。

1. 「保守コスト」の性質について
2. 保守コスト削減スキーム「MEP補償サービス」について
3. 保守コストに対する「本来行うべきコスト削減努力」とは
4. 「MEP補償サービス」導入までのプロセス

株式会社システムリサーチ 代表取締役 山尾 拓 氏

III. 給食改革事例① 【15:05～16:00】

病院、施設において給食はどのような位置づけでしょうか。委託業者まかせ、栄養士まかせ、コンサルタントまかせ。給食をめぐる収支は把握されていますか。病院、施設経営において、給食に関わる費用は10～20%を占めています。病院、施設給食は単一に近いメニューで、売れ残りを心配する必要もありません。ブラックボックス化している給食は、実はコスト削減の宝庫でもあります。労務管理、人手不足も厨房の大きな問題ですが、計画生産、計画出荷ができるシステムを確立し、厨房が3K職場でなくなればどうでしょうか。稼げる厨房化も夢ではありません。当院の実例をご紹介します。

1. 給食委託に満足していますか
2. 給食のバランスシート
3. 本当に解決したいことはなんですか
4. 革新的給食システムの導入
5. 一石三鳥の改善効果

医療法人・社会福祉法人緑山会 理事長 齋藤 淳 氏

IV. 給食改革事例② 【16:05～17:00】

現在、医療・福祉施設の給食業界では未曾有の人手不足や食材価格の高騰により、自前での厨房運営を行う事が難しくなっています。そのような状況の中でも、経営面・作業面においても効率的な、自前での給食運営が可能となる、「高温高圧調理法」を主軸とした厨房運営法をご紹介します。

1. 医療・福祉施設の給食現場の現状
2. 新調理システムの紹介と活用
 - (1) セントラルキッチン
 - (2) 低温真空調理
 - (3) 高温高圧真空調理
 - (4) 食材のパーツ化
 - (5) 食材の再加熱
3. 収支事例の紹介

社会福祉法人緑山会 セントラルキッチン周南高原 事業部長 稗田 悟 氏

PROFILE 清水 仁(しみず じん)氏

2005年 社会学修士(社会心理学)、医療法人新光会入職 法人本部で購買業務および各種契約務を担当。
2009年から現職、2013年取締役就任。社会心理学や行動経済学を病院経営に応用することでモチベーションアップと組織改革を両立させるコンサルティングスキームを提唱している。

【執筆歴】

「コスト削減に効くチーム交渉術」『日経ヘルスケア』(2014年5月号)
「病院経営に生きる交渉術」『医療タイムス』(2013年から隔週で連載中)
「事務部が主導する『攻める』ローコストオペレーション手法」『医事業務』ほか多数

PROFILE 山尾 拓(やまお たく)氏

不動産仲介会社にて3年連続トップセールスとして活躍中、株式会社システムリサーチ 前代表取締役
松本壮志(当時 営業部長)のヘッドハントにより、2008年に同社入社。
2012年11月 取締役就任を経て、2014年5月13日付で代表取締役に就任

PROFILE 齋藤 淳(さいとう じゅん)氏

1995年 産業医科大学医学部卒業、2005年産業医科大学医学部大学院卒業
2007年から現職。医療・介護グループ代表として、病院、施設厨房の効率化、システム化に取り組んでいる。

PROFILE 稗田 悟(ひえだ さとる)氏

2012年 社会福祉法人緑山会入社。入社後、セントラルキッチン周南高原事業部長として厨房運営に携わる。

- 受講料 ■ **ご優待特別価格** ■ 1名につき **27,400円(税込)**
【通常価格】1名につき 32,400円(税込)
- お申込方法 お申込フォームにご記入いただきFAXでお申込み下さい。
折り返し、受講証(当日ご持参下さい)、請求書、会場地図をお送り致します。
お申込み後、5営業日以内にお手元に届かない場合は必ずご一報下さい。
※お客様のご都合でキャンセルされる場合は、「開催1週間前まで」にお申し出下さい。
その後のキャンセルは、お申し受けできませんのでご了承下さい。
※ビル内は禁煙になりますので、ご了承の上お申込み下さい。
※事務局からご連絡させていただく場合がありますので、日中連絡のつく連絡先のご記入をお願いいたします。
- お支払方法 請求書を発行いたしますので、開催日までに銀行振込でお願いします。(遅れる場合はご相談下さい)

9月10日(土) 「ブラックボックス領域の最新LCO手法」				申込日	月	日
貴会名						
所在地	〒					
フリガナ氏名	所属部署・役職					
TEL	()	-	FAX	()	-	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。					
※複数名様お申込の場合は下記にご記入をお願いいたします						
フリガナ氏名	所属部署・役職					
TEL	()	-	FAX	()	-	
E-mail	ブロック体でのご記入をお願いいたします。					

※「受講証」等の送付先が上記と異なる場合は下記にご記入下さい。 K

通信欄	
-----	--

●E-mail アドレス登録受付 & ご紹介キャンペーン実施中[図書カード(500円)を進呈いたします]	
<input type="checkbox"/> セミナーへのお申込みではなく、メール配信登録のみの方は左記へ✓を入れて下さい。	
※携帯アドレス、フリーメールアドレスは登録対象外となっております。	
※メール配信登録をご希望の方をご紹介下さい！ご紹介いただいた方には図書カード(500円)を進呈させていただきます。	
※上記お申込フォームに、ご郵送先(貴社名・所在地・氏名・所属部署・役職)をご記入下さい。	

■主催(お申込み・お問い合わせ先) 株式会社 新社会システム総合研究所

お申込み受付 FAX 03-5532-8851

〒105-0003 東京都港区西新橋2-6-2 友泉西新橋ビル4階

Tel:03-5532-8850 / E-mail: info@ssk21.co.jp / URL: http://www.ssk21.co.jp

※配信停止、宛先変更、個人情報の苦情及び相談・開示は上記までご連絡下さい。 16211-S